

RAPPORT D'ACTIVITÉ

VRAC
MÉTROPOLE
NANTES
Vers un réseau
d'achat en commun

2024

JANVIER À DÉCEMBRE 2024

VRAC

VERS UN RÉSEAU D'ACHAT EN COMMUN

Métropole NANTES





RAPPORT MORAL

Toujours plus de justice alimentaire

Un rapport moral, ca sert à quoi ?

A faire le bilan de l'année, à dresser les perspectives, à se raconter, à témoigner de la vie et de l'activité de l'association. Notre association, Vrac Métropole Nantes, mobilise des habitants et habitantes des quartiers populaires, des collectivités, des services de l'Etat, des bailleurs sociaux, des fondations et des acteurs privés pour permettre au plus grand nombre d'avoir accès à des produits de qualité.

Nous essayons, chaque jour, de mettre de la dignité là où elle a souvent été oubliée, dans les assiettes, dans le pouvoir d'agir, dans les rencontres entre les mondes et dans la consommation choisie.

2024 n'aura pas échappé à ces objectifs, dans le tumulte du monde, dans les crises que nous traversons, nous avons été guidé par plusieurs boussoles :

La boussole de l'action tout d'abord.

Faire des épiceries de véritables ruches où se mélangent bénévoles, volontaires, partenaires, habitant.e.s, producteurs et productrices pour faire de ces lieux éphémères de véritables rendez-vous du lien, de l'altérité, de l'accessibilité. 2024 aura marqué un tournant en ce sens : avec la mise en place d'une tarification différenciée, notre projet est devenu encore plus audible sur le territoire et a renforcé notre action et la parole portée.

Agir, c'est aussi proposer des visites découvertes pour se connecter ou se reconnecter aux produits, c'est aussi mettre en avant des savoir-faire comme nous le faisons avec l'organisation du concours de cuisine annuel ou encore en sensibilisant à différents modes de consommation.

La boussole de l'expérimentation ensuite.

C'est ce qui fait la sève de Vrac Nantes Métropole, garder cette certitude qu'expérimenter de nouvelles manières de faire, c'est se positionner au plus proche des besoins et des réalités. En expérimentant la mise en place d'une caisse commune alimentaire locale, il s'agit de penser de nouvelles formes de solidarités autour de l'alimentation, plus systémiques, qui prennent en compte les enjeux de transition alimentaire, agricole et démocratique et puissent répondre aux problématiques d'inégalités d'accès à l'alimentation de qualité, de santé, de précarité des consommateurs.trices et producteurs.trices. Nous avons un rêve, celui de passer de l'assignation à l'émancipation en développant un projet inspiré des principes de la sécurité sociale de l'alimentation.

La boussole des valeurs également.

Les valeurs de justice sociale, d'égalité, de solidarité, de mixité et d'inclusion. C'est ce qui a guidé notre association à se positionner dans le débat public après les élections européennes en réaffirmant ce qui nous rassemble et nous ressemble. Ce sont ces valeurs qui nous ont guidé.e.s à prendre une décision sur les produits retirés du fond bien manger pour tous, décision que nous analyserons avec recul et responsabilité dans les mois qui viennent.

La boussole de la confiance enfin.

La confiance en nous, en notre capacité à réagir, à se questionner, à se réinventer et à s'adapter. La confiance dans les partenaires financiers avec qui nous travaillons dans la transparence le projet, la confiance dans les bénévoles qui sont toujours au rendez-vous des besoins et des folles idées et la confiance dans notre territoire aussi robuste que résilient, aussi solide que solidaire.

Toutes ces boussoles nous donnent le cap, celui qui fera de notre société une société plus juste et prend soin de nos écosystèmes mais aussi de la communauté.

2024 aura aussi été une année marquée par nos fragilités : adapter la logistique, retravailler les postes, pérenniser nos financements. Alors, pour ça aussi, un remerciement immense à toutes celles et ceux qui sont embarqué.e.s dans ce navire de la solidarité alimentaire avec un remerciement tout particulier à l'équipage tout terrain que sont nos salarié.e.s, nos volontaires, nos bénévoles.

Malgré les angoisses, les contrariétés et les difficultés, vous accompagnez avec délicatesse, bienveillance, joie et énergie cette si belle aventure. Merci de tout cela. C'est essentiel et merveilleux.

Emilie Sarrazin, Présidente

VRAC SUR LA METROPOLE NANTAISE

Agir aujourd'hui, penser demain

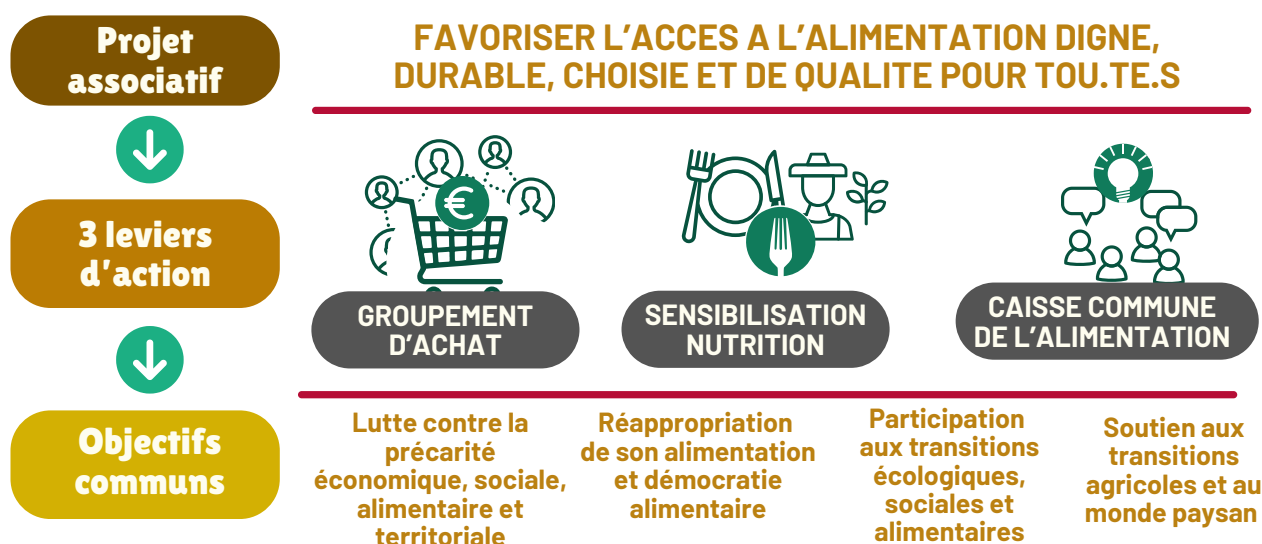


En moins de 5 ans, VRAC s'est affirmée sur le territoire nantais comme une **association structurante de l'accessibilité alimentaire**. Impliquant habitant.e.s, collectivités, associations, bailleurs sociaux et acteurs privés, VRAC repose sur les dynamiques locales, l'organisation collective et la capacité d'agir de chacun.e. Elle travaille ainsi de façon transversale les **enjeux de justice sociale, de transition écologique, de santé publique et de transformation agricole**.

Le projet de l'association s'articule sur 3 axes majeurs complémentaires :

- l'organisation de **groupements d'achat dans les quartiers prioritaires** de la métropole
- l'animation d'un **programme de sensibilisation et de nutrition**
- l'ingénierie d'une expérimentation de **démocratie alimentaire - caisses communes de l'alimentation**

Par son action, VRAC apporte une **réponse aux enjeux alimentaires actuels tout en portant les hypothèses d'un changement plus global à long terme**. L'association participe de la **lutte contre les inégalités de consommation**, de **modes de consommation durable**, sur la **réappropriation de son alimentation**.



Pour assurer son fonctionnement, VRAC s'appuie sur :

- une **ingénierie de projet**, basée sur un besoin en ressources humaines
- une **réponse logistique**, englobant les questions de sourcing, stockage ou de transports
- un **maillage partenarial**, tant dans les actions que dans son financement
- une **participation des habitant.e.s** dans la mise en œuvre concrète du projet

FOCUS

VRAC, ASSOCIATION ENGAGÉE ET CRÉATRICE DE LIENS...

VRAC, UNE ASSOCIATION ACTRICE DE L'ACCESSIBILITÉ ALIMENTAIRE

En 2021, avec la mise en place de son projet sur la métropole nantaise, VRAC participe à repenser l'aide alimentaire de façon globale : qualité, dignité, participation des bénéficiaires, lien avec le monde agricole, critères environnementaux et sanitaires, enjeu du choix...

En quelques années, l'association démontre la possibilité de faire rimer alimentation durable et solidarité alimentaire. En s'articulant en complémentarité avec les actions d'aide alimentaire existante, VRAC renouvelle dans le même temps les enjeux globaux de l'accessibilité alimentaire sur un territoire.

VRAC, UNE ASSOCIATION ACTRICE DES SOLIDARITÉS

VRAC Métropole Nantes a construit son projet sur des valeurs de justice sociale et de solidarité. Solidarité avec les habitant.e.s des quartiers prioritaires, solidarité avec le monde agricole: En garantissant l'accès à des produits à prix coûtant et en rééquilibrant les injustices (monétaires et géographiques) puis en permettant au plus grand nombre de choisir son alimentation, pour garantir la dignité des personnes et lutter contre l'isolement social.

La triple tarification mise en place en 2024 a appuyé ce pilier de l'association, permettant à des personnes en vulnérabilités et/ou précarité sociale, économique et alimentaire de participer au projet.

VRAC, UNE ASSOCIATION ACTRICE DE L'ENGAGEMENT CITOYEN

La singularité du projet VRAC réside dans sa capacité à mobiliser les adhérent.e.s dans la mise en oeuvre du projet. L'axe animation sensibilisation, mettant au coeur de son projet les habitant.e.s ainsi que la gouvernance de l'association, en grande majorité administrée par le collège habitant, participent également du développement du pouvoir d'agir.

VRAC, UNE ASSOCIATION ACTRICE DES TERRITOIRES

Depuis sa création, VRAC Métropole Nantes souhaite créer des ponts avec les acteurs du territoire. Des quartiers prioritaires bien entendu, des acteurs associatifs également, mais également avec les bailleurs sociaux, le monde économique et agricole. En s'inscrivant pleinement dans la mise en oeuvre des politiques publiques, l'association s'inscrit pleinement comme actrice des territoires.

VRAC, UNE ASSOCIATION ACTRICE DE L'INNOVATION

En 2021, le projet de VRAC fut singulier dans le paysage de l'aide alimentaire. En misant sur la qualité, sur l'engagement des bénéficiaires, sur la proposition de produits payants (même à prix coûtant), le modèle proposait un renouvellement de l'offre locale des solidarités alimentaires.

Depuis 2023, en portant une expérimentation locale de sécurité sociale de l'alimentation, VRAC continue d'innover et de proposer de nouveaux modèles concourant au droit à l'alimentation pour tou.te.s.

VRAC, UNE ASSOCIATION ACTRICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

De par son modèle associatif et démocratique, par son utilité sociale et son ancrage local, en visant le partage et la solidarité, en favorisant une économie respectueuse de l'homme et l'environnement, VRAC s'inscrit pleinement dans les principes de l'économie sociale et solidaire.

Mais c'est aussi en favorisant une économie locale circulaire, une rémunération juste des producteurs, en permettant l'accès à des produits et des services durables, en limitant la consommation et le gaspillage des ressources et la production de déchets que VRAC est aujourd'hui reconnue dans le monde de l'ESS.

A LA CROISEE D'ENJEUX POLITIQUES ET SOCIAUX

STRATEGIE DES NOUVELLES SOLIDARITES 2023-2026 Ville de Nantes - CCAS	<u>ENGAGEMENT 3</u> : Améliorer les conditions de vie des Nantaises et des Nantais en situation de fragilité ou en risque de bascule en agissant sur les différents aspects de la vie quotidienne <u>ENGAGEMENT 6</u> : Agir en faveur de la lutte contre les inégalités sociales environnementales	<u>Action 38</u>- Poursuivre le soutien et l'accompagnement des acteurs intervenant sur le champ de la lutte contre la précarité alimentaire <u>Action 87</u>- Renforcer ou développer de nouvelles réponses en faveur d'une alimentation durable et accessible sur le territoire nantais, via le lancement d'un premier appel à coopérations 2024-2026
PACTE DES SOLIDARITES 2023-2027 ETAT ministère du travail, de la santé et de la solidarité <u>Déclinaison territoriale:</u> - la préfecture des pays de La Loire (Haut Commissaire à la Lutte contre la Pauvreté) et la DREETS	Axe 4 : Construire une transition écologique et solidaire Lutter contre les dépenses contraintes en matière de logement, de mobilité, d'eau et d'énergie en facilitant l'accès aux aides et permettre l'accès à une alimentation de qualité	Nécessaire aux familles les plus précaires doublement pénalisées par les changements climatiques, la transition écologique et solidaire se construit grâce à : -la montée en puissance du programme Mieux manger pour tous pour favoriser l'accès à une alimentation saine et durable ; -la lutte contre la précarité alimentaire en développant des alliances locales de solidarité alimentaire « producteurs-solidarités collectives » ; <u>Action nouvelle n°1</u> : Faire grandir tout au long du quinquennat le programme Mieux manger pour tous - Assurer aux bénéficiaires de l'aide alimentaire l'accès à une alimentation saine et durable - Poursuivre l'amélioration de la qualité écologique et nutritionnelle des aliments distribués par les acteurs de l'aide alimentaire afin d'assurer que les personnes qui y ont recours aient toujours accès à des repas complets, sains pour la santé et avec des produits frais - Poursuivre la transformation écologique de la lutte contre la précarité alimentaire - Développer des alliances locales de solidarité alimentaire "producteurs-associations-collectivités"
CONTRAT VILLE 2024-2030 ETAT – préfet de Loire Atlantique Métropole de Nantes Ville de Saint Herblain Ville d'Orvault Ville de Rezé	4 orientations prioritaires pour les 15 quartiers politique de la ville dont : 3 – des quartiers en transitions	1 - Engager une transition écologique populaire et solidaire qui améliore le quotidien des habitants dont : * Accompagner l'évolution des modes de vie (<i>gestion des déchets, consommation, alimentation...</i>) * Rechercher le financement pérenne des projets de transition dans les quartiers (<i>ressourceries, alimentation, agriculture urbaine, tiers lieux</i>) 2 - Répondre aux besoins en santé des habitants - dont : * Agir pour un droit à l'alimentation saine et durable pour tous : paniers solidaires, projets de fermes accessibles aux habitants, circuits à des prix abordables, agriculture urbaine
Cahier de quartier GRAND BELLEVUE CONTRAT VILLE 2024-2030 Ville de Nantes Ville de Saint herblain	Secteur nantais 2024-2030 : La transition écologique et solidaire en actions Secteur herblinois 2024-2030 : Les transitions	<u>Action collective phare n°5</u> : Une « boucle alimentaire locale » pour booster les projets autour de l'alimentation à Bellevue dont : * Sensibiliser les habitants à une alimentation plus saine. * Soutenir l'émergence de nouvelles expérimentations collectives sur le quartier. Par exemple : cantines solidaires, coopératives alimentaires, expérimentation de caisse commune alimentaire... Favoriser les initiatives autour des questions de transitions et accompagner les associations Accompagner et coordonner les actions autour de l'alimentation : pour l'accès à l'alimentation de qualité pour tous Promouvoir une alimentation saine, durable et abordable

PAT Département Conseil départemental de Loire Atlantique	VOLET 2 : II . ACCESSIBILITÉ SOCIALE : une alimentation en quantité suffisante, accessible et saine		<u>Fiche action 23</u> : Faciliter les initiatives innovantes pour développer l'accès à une alimentation saine et durable via notamment : - le groupement d'achat de produits alimentaires et les épiceries solidaires portées par l'association VRAC, qui donne accès à de produits de qualité à tarifs réduits ; - l'expérimentation des caisses communes alimentaires portée par des collectifs d'acteurs de l'agriculture et de l'alimentation en Loire-Atlantique
PAT Nantes Métropole feuille de route pour le projet alimentaire territorial de la métropole nantaise Horizon 2030	Les 4 orientations de la stratégie alimentaire de la métropole nantaise : • produire de qualité • rapprocher producteurs et consommateurs • améliorer la santé et le bien-être • inventer un système alimentaire éthique et responsable	Engagement collectif 3 : des produits sains, pour tous, tous les jours. <i>Permettre à tous de manger à sa faim, sainement et équilibré</i> Engagement collectif 5 : Expérimenter <i>Positionner la métropole comme territoire d'expérimentation du modèle alimentaire de demain</i> Engagement collectif 6 : Eduquer <i>Eduquer et sensibiliser autour des enjeux de l'alimentation</i>	<u>Pour tous</u> : Accompagner vers les produits locaux pour sortir de la précarité alimentaire <u>Santé et nutrition</u> : Mieux informer les habitants - <u>Outils</u> : accélérer les expérimentations - <u>Innovation</u> : Des projets soutenus et relayés Des consommateurs et des acteurs locaux conscients des enjeux de l'alimentation durable
Feuille de route ESS 2021-2026 Nantes Métropole	Feuille de route construite sur : - 8 leviers d'action - 10 filières de coopération	Filière de coopération 4 : Alimentation et circuits courts	Organiser l'offre alimentaire territoriale, en circuits courts : de la production à la livraison, collective et mutualisée, pour approvisionner et rendre accessible les produits issus de l'agriculture biologique
Programme J.ROLLAND 2020-2026	Soutien au développement des AMAP et groupements d'achat de produits alimentaires dans les quartiers prioritaires Au moins un point de vente alimentaire en circuits courts dans chaque quartier		
plan d'action « 26 actions pour la vie des quartiers » 2019-2022 Ville de Nantes	ACTION 9 : Alimentaire et solidaire à la fois	<i>Plus de 42 % des habitants des QPV vivent en dessous du seuil de pauvreté. Cette précarité a un impact sur la qualité des produits consommés, la régularité des repas et la santé. Afin d'apporter une aide alimentaire aux personnes en difficulté, des groupements d'achats seront mis en place, en s'appuyant sur des initiatives citoyennes et/ ou associatives sur l'accès à l'alimentation (Breil, Bellevue, Bottière, Halvêque...). Ces lieux de proximité mettent à disposition des denrées alimentaires et des produits d'usage quotidien à bas coût, assurent l'accompagnement budgétaire des bénéficiaires et soutiennent les liens sociaux</i>	
ENSEMBLE POUR LES QUARTIERS POPULAIRES NANTAIS : UN CAP COMMUN 2022-2026. Plan d'action 2 Ville de Nantes	La transition écologique et solidaire en actions	Produire et consommer des aliments sains et de qualité au cœur des quartiers populaires ? Cette idée, se concrétise sous la forme de jardins urbains, à la fois solidaires et conviviaux. On compte ainsi 25 jardins « Paysages nourriciers » et 38 jardins partagés installés en bas des résidences de Nantes Métropole Habitat (NMH), en plus des projets emblématiques d'agriculture urbaine, comme la future ferme des Dervallières. Et, les produits arrivent dans les assiettes, grâce aux paniers solidaires, épiceries sociales et points de distribution qui essaient un peu partout. Conjugues les unes aux autres, ces initiatives concrètes, menées par des associations et soutenues par la Ville de Nantes, favorisent l'accès à une alimentation durable pour toutes et tous. + un focus sur l'action VRAC	

TEMPS FORTS

de l'année 2024

JANVIER



OFFRE DE LEGUMES ET FRUITS

Lancement d'une offre de légumes et fruits mensuelle en vente directe, en plus des produits courants du catalogue VRAC

FEVRIER



TRIPLE TARIFICATION

Mise en place d'une triple tarification allant jusqu'à -50% du prix coûtant soutenue dans le cadre du Fond Mieux Manger pour Tous

MARS



PROCESS TRANSPORT-LOGISTIQUE

Adaptation nécessaire des procédures logistiques, du plan de maîtrise sanitaire et des modalités de transport.

AVRIL



EMBAUCHE SUR LE PROJET C.C.A

Concrétisation du projet de Caisses Communes de l'Alimentation par la création d'un poste de chargée de mission.

MAI



ASSEMBLEE GENERALE

Assemblée générale de VRAC avec un renouvellement des membres du conseil d'administration.

JUIN



POSITIONNEMENT LEGISLATIVES

Face aux résultats du premier tour des élections législatives anticipées, le C.A. de VRAC prend position et publie une lettre ouverte.

JUILLET



SEMINAIRE NATIONAL

VRAC Nantes accueille pour la première fois près de 100 salarié.e.s lors du séminaire annuel national de VRAC sur 3 jours.

AOUT



NUTRITION SENSIBILISATION

Grâce au soutien entre autres du FMPT local, VRAC renouvelle son programme d'animation sensibilisation à l'alimentation

SEPTEMBRE



TROISIEME CONCOURS DE CUISINE

Evènement désormais ancré dans le quartier de Bellevue, le troisième concours de cuisine local a réuni plus de 120 personnes

OCTOBRE



SEMAINE DU GOUT D'ERVALLIERES

VRAC Nantes souhaite participer aux dynamiques des quartiers où elle est présente et créer les passerelles avec les acteurs locaux

NOVEMBRE



TABLEE DE VRAC

Le projet lancé en 2023 d'un grand banquet porté par les habitant.e.s d'un quartier pour d'autres habitant.e.s est organisé 3 à 4 fois par an désormais

DECEMBRE



GRAND ANGLE C.C.A.

Bilan perspectives pour le projet C.C.A. avec ce grand angle de l'année rassemblant plus de 80 professionnel.le.s

GROUPEMENTS D'ACHAT

**Une forte croissance
boostée par la triple tarification**



Le Fond Mieux Manger pour Tous

Fin 2023, VRAC France signait une **convention pluriannuelle avec le Ministère du travail, de la santé, des solidarités et des Familles dans le cadre du tout nouveau Fond Mieux Manger pour Tous**, programme d'aide alimentaire durable ayant pour but de renforcer la qualité de l'aide alimentaire.

Si la tête de réseau VRAC en est la structure éligible, c'est bien dans une **logique de redistribution aux associations locales** que la mise en oeuvre concrète a été pensée, en permettant d'une part de venir financer une partie des denrées proposées, d'autre part de soutenir le fonctionnement et la logistique supplémentaire.

Dès début 2024, **VRAC Nantes se met donc en ordre de marche en faisant évoluer de façon importante son modèle** : les produits ne sont plus proposés à prix coutant mais par une tarification différenciée :

- - 10% du prix coutant pour les habitants de quartiers prioritaires et locataires du parc social
- -50% pour des personnes en fragilité ou vulnérabilité alimentaire
- +10% pour des publics solidaires

Bilan 2024 des groupements d'achat

Dès lors, VRAC Nantes assiste à une évolution importante de son public adhérent, du nombre de commandes et des volumes de denrées, avec une monte en puissance crescendo sur l'ensemble des **70 épiceries organisées en 2024** sur les 7 groupements d'achat de la métropole (Breil, Dervallières, Bellevue Nantes, Saint Herblain Est, Bottière-Pin sec, Orvault Plaisance et Malakoff).



**2545 COMMANDES
traitées**

1842 commandes en 2023

1315 commandes en 2022

477 commandes en 2021



**Près de 25 TONNES
de marchandises**

16 tonnes en 2023

9,2 tonnes en 2022

3,2 tonnes en 2021



**95 000€ de
chiffre d'affaires**

60 000€ en 2023

42 000€ en 2022

15 000€ en 2021



**133 500€ de
marchandises
écoulées hors remise**

Le nombre de commandes traitées d'abord, qui a connu **une augmentation de plus de 38%** entre 2023 et 2024, passant de 1842 à **2545 commandes**.

88% des 681 foyers adhérents sont le public cible de VRAC, avec 36% des adhérent.e.s concernés par la tarification à moitié prix.

De fait, le volume de marchandises a également connu une croissance importante de l'ordre de 56% entre 2023 et 2024, avec un total de **25 tonnes de marchandises acheminées** contre 16 tonnes l'année précédente.

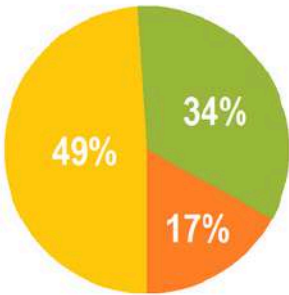
Corrélé à cette progression, le chiffre d'affaire est passé de 60 000€ à 95 000€, représentant en 2024 **un chiffre d'achat (prix coutant hors tarification) de près de 134 000€, soit une progression de 125%.**

Récapitulatif par quartiers et par tarification

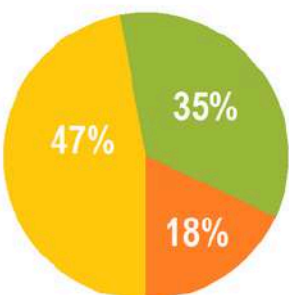
	ADHESIONS				COMMANDES et VENTES					
	Total	-10%	-50%	10%	Commandes	Vente	-10%	-50%	10%	Hygiène
Le Breil	78	54%	40%	6%	277	9 859 €	4 912 €	3 516 €	925 €	506 €
Saint Herblain	92	50%	28%	22%	355	11 939 €	5 507 €	2 790 €	2 842 €	800 €
Dervallières	81	43%	43%	14%	292	13 094 €	5 227 €	4 668 €	2 540 €	659 €
Bellevue	125	50%	44%	6%	457	18 437 €	7 186 €	9 282 €	991 €	978 €
Bottière	126	61%	25%	14%	485	19 511 €	9 193 €	4 733 €	4 432 €	1 153 €
Orvault	42	60%	26%	14%	180	6 416 €	3 184 €	1 169 €	1 763 €	300 €
Malakoff	137	47%	43%	9%	499	16 081 €	6 453 €	6 881 €	1 464 €	1 283 €
TOTAL	681	52%	36%	12%	2545	95 337 €	41 662 €	33 039 €	14 957 €	5 679 €
							44%	35%	15%	6%

Répartition par tarification

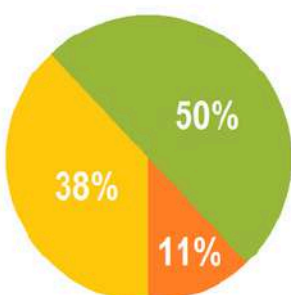
Pour 100 commandes cette année :



répartition commandes



répartition CA
(chiffre d'affaire)



répartition volume marchandises

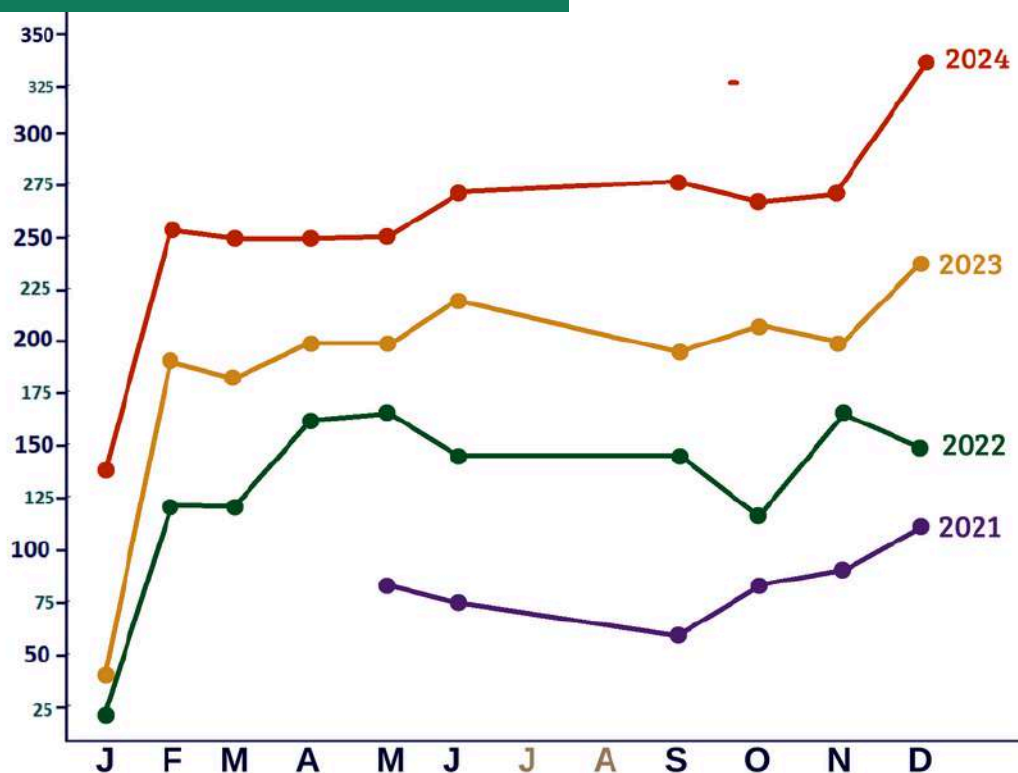
- TARIF JAUNE : -10%
- TARIF VERT : -50%
- TARIF ORANGE : +10%

Lecture du graphique (exemple tarif vert). Les commandes des adhérent.e.s bénéficiant de la tarification à -50% du prix coutants représentent 34% des commandes, 35% du chiffre d'affaire et 50% du volume de marchandises.

Comparatif 2021-2024

COMPARATIFS 2021-2024	ANNEE 2021	ANNEE 2022	ANNEE 2023	ANNEE 2024
Nombre de groupements	4 groupements	7 groupements	7 groupements	7 groupements
Nombre d'épiceries	25 épiceries	58 épiceries	65 épiceries	70 épiceries
Nombre de foyers adhérents	220 foyers	468 foyers	698 foyers	681 foyers
Nombre de personnes touchées	540 personnes	1100 personnes	1596 personnes	1906 personnes
Pourcentage adhésion 1€	82,50%	80,60%	86%	88%
Nombre de produits proposés	48 produits	61 produits	63 produits	65 produits
Nombre de commandes	477 commandes	1315 commandes	1842 commandes	2545 commandes
Chiffre d'affaire annuel	15 153,00 €	42 623,00 €	59 799,00 €	95 337,00 €
Chiffre d'achat annuel	15 153,00 €	42 623,00 €	67 700,00 €	133 500,00 €
Volume de marchandises	3200 kilos	9200 kilos	16000 kilos	24830 kilos
Bénévoles impliqué.e.s	68 bénévoles	102 bénévoles	90 bénévoles	92 bénévoles

Evolution du nombre de commandes



Evolution de volume de marchandises



Mise en oeuvre des Groupements d'achat

ADHESION A L'ASSOCIATION

Pour adhérer à l'association en 2024, deux cas de figures sont possibles :

- la personne déclare être habitante de quartiers prioritaires, à petits revenus et/ou locataire du parc social : pas de besoin de justificatif, une adhésion à 1 euro lui est proposée avec une tarification à -10% du prix coûtant (**tarification jaune**)
- la personne, sous couvert de justificatif, a un quotient familial inférieur à 400 pour une personne seule ou 550 pour un foyer : une adhésion à 1 euro lui est proposée avec une tarification à -50% du prix coûtant (**tarification verte**). Au-delà du quotient familial, cette tarification peut être appliquée à la suite d'une orientation sociale.

La tarification à +10% (**tarification orange**), correspondant à des personnes imposables hors logements sociaux, est toujours appliquée pour les adhérent.es déjà présent.es dans l'association. Pour autant, ce type d'adhésion n'est plus ouvert pour de nouvelles personnes désormais.

UNE AUGMENTATION DES QUANTITES

Le nombre de commandes et l'augmentation du panier moyen ont évidemment entraîné une augmentation des quantités commandées tout au long de l'année. En effet, ce sont **25 tonnes de marchandises qui ont été écoulées tout au long de l'année, contre 16 tonnes en 2023 (et 3,2 tonnes en 2021 !)**.

Ces quantités représentent 95000 euros de chiffres d'affaires contre 60000 euros en 2023. Hors remise, cela représente **133500 euros de marchandises écoulées**.

Cette augmentation s'explique surtout par la création de la tarification -50% : au-delà de l'achat plaisir, on a assisté en 2024 à une **augmentation du panier moyen** avec très souvent une partie du plein de courses réalisée par les adhérent.es de la tarification verte.



En plus du paiement par chèque et en espèce, les cartes bleues sont désormais acceptées en épicerie depuis le mois de septembre 2024.

DIVERSIFICATION DES PRODUITS

AU fil des années, VRAC a étoffé son catalogue de produits. De plus, sur l'année 2024, ce ne sont pas moins de **1446 kilos de légumes** (en excluant les pommes de terre qui sont elles directement incluses dans le catalogue) qui ont été vendus sur les 7 groupements d'achats de la métropole nantaise.

Pour les **fêtes de fin d'année**, des offres spéciales ont aussi été mises en place sur des produits hors catalogue :

- des fromages de Pierre-Yves, de la ferme des 9 journaux : de la **tomme fraîche et des monts nantais**, qui ont rencontré un vif succès, pour un total de commandes de 669 euros !
- un partenariat a été créé avec l'entreprise **Chocola**, qui a permis de proposer 3 références chocolatées : des coffrets de noel, des palets pour chocolat chaud ainsi que des pâtes à tartiner... Pour le plaisir des petit.es comme des grand.es !

LIMITER DECHETS ET GASPILLAGE

Sur 2024, **80% des produits sont proposés en VRAC, limitant ainsi le sur-emballage**. Une partie des produits sont emballés (cafés, gel douche, jus, miels...) et une autre partie reconditionnée par VRAC (Beurre de Karité, épices).

De plus, les produits étant proposés en VRAC, ils permettent à chaque adhérent.e de choisir la quantité souhaiter et de **limiter le gaspillage alimentaire**.

PANIER MOYEN

2023

Pas de tarification différenciée :
33,91€ de marchandises



2024

Tarification verte : **69,72€ de marchandises**

Tarification jaune : **38,15€ de marchandises**

FREQUENTATION DES EPICERIES

Si le nombre d'adhésions est stable entre 2023 et 2024, c'est bien **le nombre de commandes qui a considérablement augmenté, en lien avec la nouvelle tarification verte**. En effet, 2545 commandes ont été passées sur les 70 épicerie, contre 1842 pour 65 épicerie l'année passée.

Si les adhérent.es de la tarification jaune représentent 52% des adhésions et 44% des ventes, la tarification verte représente désormais 36% du total des adhésions et 35% du total des ventes. La nouvelle tarification a donc permis de **fidéliser un public en situation de précarité** qui ne pouvait pas auparavant se permettre de faire ses courses sur nos épicerie.



28,5
heures

C'est le temps de travail cumulé moyen que nécessite la mise en oeuvre d'une épicerie mensuelle : commandes producteurs, préparation, traçabilité, gestion des commandes, transports, gestion des déchets, comptabilité, nettoyage...

252
heures

A raison d'une permanence et par mois, 252 heures de temps de travail ont été passées pour assurer une présence et un lien direct avec les adhérent.es sur les 7 quartiers de la métropole nantaise.

QUARTIERS D'INTERVENTION



L'IMPORTANCE DES PERMANENCES

Pour chaque épicerie, **en plus de la possibilité de commander via une plateforme numérique**, deux personnes de l'équipe tiennent une **permanence physique** une semaine avant dans un lieu identifié du quartier.

Ce rendez-vous mensuel dure deux heures et est l'occasion pour les adhérent.e.s n'étant pas à l'aise avec l'outil informatique de passer leur commande, faire des retours sur les produits, poser des questions... En effet, au delà d'une simple prise de commande, c'est souvent un moment de convivialité qui permet d'avoir une **présence sur le quartier** autre qu'uniquement le temps d'épicerie, avec un temps plus qualitatif dédié à la conversation. **Ce type de commande représente environ 20% des commandes passées mensuellement.**

La création de plusieurs tarifications et la nécessité de montrer un quotient familial pour les personnes concernées ont aussi amené l'équipe à inviter toute nouvelle personne intéressée par l'association à venir sur ce rendez-vous pour la première adhésion. Cela permet de **prendre le temps de se rencontrer, de présenter le projet associatif et nos produits et de bien expliquer le fonctionnement des épicerie et l'importance du bénévolat.**



681 FOYERS
adhérents

698 foyers en 2023

465 foyers en 2022

220 foyers en 2021



-10% Adhésion JAUNE : 52%

-50% Adhésion VERTE : 36%

+10% Adhésion ORANGE : 12%



88% d'adhésions
à 1€

86% en 2022

81% en 2022

83% en 2021

CATALOGUE DE PRODUITS

Une offre diversifiée

Fin 2024, VRAC propose à ses adhérent.e.s une **soixantaine de références de produits**. Les produits proposés sont des **produits biologiques, locaux, ou écologiques**, travaillant en **circuit court** et favorisant de manière générale des démarches durables sur les plans environnementaux et sociaux.

Pour proposer un accès à une alimentation durable et digne pour tou.te.s, la qualité des produits est un élément essentiel. L'association appuie donc son sourcing sur des **critères sociaux** (*juste rémunération des producteurs.trices, conditions de travail des salarié.e.s...*) et des **critères environnementaux** (*non recours à des produits chimiques, respect des sols, impact sur la pollution de l'air et de l'eau, réduction des emballages...*).

VRAC construit ainsi des partenariats durables avec les fournisseurs et producteurs.rices et prend en compte dans son sourcing les prix des produits et la **compatibilité des valeurs éthiques des producteur.rices avec celles recherchées par l'association**.

61
produits
différents
proposés



73%
proposés
en Vrac



86%
label de
qualité (bio,
écocert)



VENTE DE PRODUITS



2585 litres
d'huile d'olive



3120 kilos de
fruits et légumes



21940 oeufs



1955 kilos
de pâtes



1220 pots
de miel



970 kilos de
légumineuses

Les produits proposés aux adhérent.e.s sont donc :

- Des produits alimentaires en vrac : huile d'olive, farines, pâtes, légumineuses...
- Des produits frais : pains, œufs, fromage, légumes...
- Des produits d'épicerie : miel, jus de pommes, épices...
- Des produits d'hygiène et d'entretien : shampoing, lessive, crème de jour

Offre de légumes et fruits

En plus des produits commandés, chaque mois les adhérent.es se voient proposer **deux références de légumes à la vente directe**. Commandés directement à des producteurs.rices locaux.les via la plateforme logistique du **Kiosque Paysan**, ils rencontrent chaque mois un vif succès et permettent d'aborder en plus la question de la saisonnalité des produits !

L'année a commencé sur les chapeaux de roues avec une proposition spéciale de début d'année pour les adhérent.e.s : **des agrumes venus d'Espagne (oranges, clémentines, citrons)**. Alors que les années précédentes Vrac n'était pas présente sur les quartiers (sauf exception) pour raison d'inventaire, ces épiceries vente directe de légumes et agrumes ont permis de maintenir du lien et de proposer des fruits de qualité à un prix très avantageux. L'offre a très bien fonctionné !

En offre continue et intégrée au catalogue, l'association propose désormais des **filets de 5 kilos de pommes de terre**, sans pesticides et non traitées. Achetées à **l'association RESF de Pontivy**, qui aide des familles en sortie de CADA (Centre d'Accueil des Demandeurs d'Asile) ce partenariat permet de vendre à un tarif très réduit un légume à la base de beaucoup d'alimentations, tout en soutenant l'action de l'association.

25
FOURNISSEURS



12



PRODUCTEURS
LOCAUX



5



PRODUCTEURS
NATIONAUX



1



PRODUCTEUR
INTERNATIONAL



7

FOURNISSEURS
GROSSISTES

Récapitulatif vente par produits (poids)

Fruits secs	1158 kilos
Amandes	719 kilos
Légumineuses	976 kilos
Couscous	431 kilos
pâtes	1955 kilos
Quinoa	152 kilos
Riz	680 kilos
Légumes et fruits	1308 kilos
Pommes de terre	1810 kilos
Champignons	138 kilos
Cacao	99 kilos
Sucre	988 kilos
Mini palets choco	369 kilos
Fromages	398 kilos

Sel	306 kilos	
Epices	36 kilos	1025 pots
Terrines champignons	13 kilos	116 pots
Huile d'olive	2585 litres	
Œufs	1317 kilos	21944 œufs
Miel	842 kilos	1220 pots
Confitures	197 kilos	525 pots
Cafés	460 kilos	1134 paquets
Thés et tisanes	84 kilos	
Purée de tomates	901 kilos	1802 briques
jus pommes et poires	1300 litres	1535 bouteilles

lessive/L. vaisselle	3633 kilos	
Gel douche/shampooing	490 kilos	
Crème de jour	8	161
Nettoyant multiusage	320	
Beurre karité	34,56	223
offre de fêtes		
Palets choco noel	26 kilos	102 paquets
pâte tartiner noel	33 kilos	122 pots
Coffret chocos noel	17 kilos	84 coffrets

24 830 kilos de marchandises vendues

Récapitulatif producteurs et fournisseurs

Ferme des neuf journaux	Bouguenais (44)	fromages
Les coteaux de la Divatte	Divatte sur Loire (44)	fromage
Ferme du limeur	La chapelle sur Erdre (44)	Œufs, légumes
Ferme de la Ploutière	Teillay (35)	Oeufs
Ferme du petit chemin	Montaigu (85)	Oeufs
Ferme des deux feuilles	Bouguenais	Légumes de saison
Ferme de S.et M. Gilbert	Chavagnes (85)	Légumes de saison
Le moulin des 4 saisons	Missillac	Quinoa, farines, lentilles
Ferme de l'Anfrenière	Saint Mars de Coutais	Farines
Rucher du Pays de retz	Saint mars de Coutais	Miels
Le champignon Urbain	Nantes	Champignons
Environnements Solidaires	Saint Herblain	Champignons
La pommeraie nantaise	Treillères	Jus de poires
Les coteaux nantais	Vertou	Jus de pommes
Le comptoir des Alouettes	Nantes	Confitures
Les Salines de Thierry	Noirmoutier (85)	Gros Sel
GAEC Ferme de Chassagnes	Gironde	Légumineuses
Ferme Vivien d'Anjou	Soudan (44)	Légumineuses
RESF Pontivy	Pontivy (56)	Pommes de terre

Coopérative agricole ZAKROS	Grèce	Huile d'olive (AOP)
Torréfacteur Destination	Gironde	Cafés bio
ETICMIAM	Toulouse	Amandes, pommes séchées
ALVEUS	Allemagne	Thés, tisanes
IRIS BIO	Italie	Coulis de tomates
ID BIO	Pyrénées orientales	épices
ACTIBIO	Mayenne (53)	Cacao, sucre, riz, couscous, pâtes, amandes, raisins secs, protéines de soja, fruits secs
APPROBIO	Betton (35)	Fruits secs, Riz, couscous
JCBE bio / GRAVIER	Sucé sur erdre / Gard	Gel douche, shampooing, lessive, liquide vaisselle, nettoyant, crème de jour

BENEVOLAT

Un projet avant tout collectif



Le bénévolat a une place très importante dans la mise en place des épiceries. **Sans la participation des habitant.e.s adhérent.e.s, les groupements d'achat ne pourraient pas avoir lieu.** Cet engagement et son organisation nécessitent un travail en amont de l'équipe salariée : mobilisation, planification des créneaux horaires et répartition des tâches, « mini-formation » avant l'accueil des adhérent.e.s...

Ainsi, une fois sur place, les missions pour les bénévoles sont diverses et d'autant plus importantes du fait de l'augmentation des adhérent.e.s et des quantités de denrées commandées.

En 2024, ce sont 92 habitant.e.s qui se sont mobilisé.e.s bénévolement.

RÔLE DES BÉNÉVOLES SUR LES ÉPICERIES ÉPHÉMÈRES



DÉCHARGEMENT
DU VÉHICULE



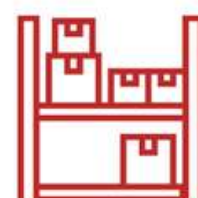
INSTALLATION
DE LA SALLE



ACCUEIL DES
ADHÉRENT.E.S



DISTRIBUTION
ET PESÉE

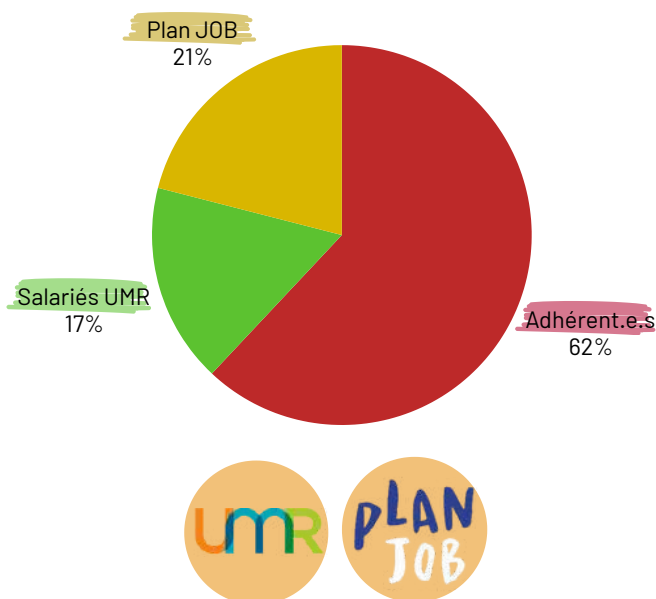


RANGEMENT ET
RECHARGEMENT

UNE AIDE VENANT D'AUTRES STRUCTURES

Les épiceries éphémères fonctionnent grâce à l'implication majeures des bénévoles adhérent.e.s ; mais au-delà de leurs engagement, nous faisons également appel à d'autres structures :

- **62 %** des participant.e.s sont des **bénévoles adhérent.e.s**.
En plus de faire leurs courses, ils et elles s'investissent activement dans la gestion et l'animation des épiceries, contribuant ainsi à la dynamique collective de l'association.
- **17 %** sont des salarié.e.s volontaires de l'**UMR** (Union Mutuelle Retraite). C'est une structure qui agit pour la protection sociale et l'accompagnement des retraité.e.s nantais.
- **21 %** sont des jeunes en **mission Plan Job**, un dispositif porté par Léo Lagrange. Cette structure, reconnue pour son engagement dans l'éducation populaire et l'insertion sociale chez les 16-21 ans, permet à des jeunes d'acquérir une première expérience professionnelle en participant à des actions concrètes et solidaires.



GOVERNANCE ET COMMISSION HABITANTE

Le conseil d'administration est composé en majorité d'habitant.es, adhérent.es sur les différents groupements d'achat de la métropole. En effet, ce sont bien **13 personnes qui composent le collège habitant.es**, et qui participent donc à la gouvernance de l'association sur différentes instances. Des groupes de travail se répartissent ainsi sur des thématiques définies en CA (le bénévolat tournant, la rédaction de la charte d'adhésion, la formation bénévole...). Les **commissions habitant.es**, sont organisés régulièrement, et **les orientations stratégiques qui en découlent sont décidées collectivement** lors des 4 CA qui rythment l'année.

ACCUEIL DE STAGIAIRES

L'association reçoit régulièrement des demandes de stage. De la **troisième au BTS**, une grande diversité de jeunes a été accueillie pour des missions allant de quelques jours à plusieurs semaines. **Logistique, administration, gestion, accueil** sont autant de thématiques abordées lors de ces stages.

FOCUS

l'action Salarié.e.s Solidaires

Proposée aux collaborateurs.trices de l'UMR en fin d'année 2022, sur la base du volontariat, l'action "salarié.e.s solidaires" vise à **offrir un cadre d'engagement dans un projet solidaire** en s'appuyant sur un **don d'heure par l'entreprise** (en moyenne 3,5 heures par volontaire).

L'action vise également à **renforcer le lien entre UMR et le territoire**, à faire évoluer le regard porté sur les quartiers prioritaires tout en incitant à la pratique bénévole.

La participation des salarié.e.s de l'UMR aux épiceries éphémères développée par l'association VRAC s'est donc **mise en place dès le mois de janvier 2023 et s'est poursuivie sur l'année 2024** après l'élaboration d'un calendrier conjoint entre UMR et VRAC.

Majoritairement mobilisé.e.s sur les quartiers prioritaires de Malakoff et de la Bottière, quelques collaborateurs.trices ont également été mobilisé.e.s sur les quartiers du Breil et de Bellevue.



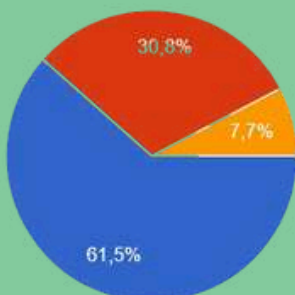
39 collaboratrices et collaborateurs

mobilisé.e.s de manière volontaire sur l'action "épicerie éphémère" sur l'ensemble de l'année 2024

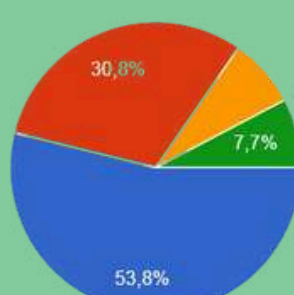


136 heures

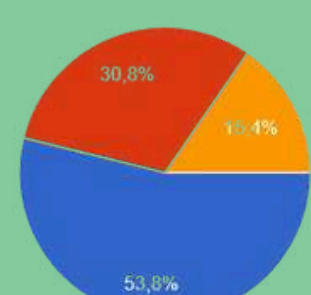
de temps volontaire mobilisé par l'entreprise sur l'année



84% DES PARTICIPANT.E.S
ont vu leur regard sur l'alimentation
bio évoluer ou conforté



84% DES PARTICIPANT.E.S
ont fait évoluer leurs regards
sur les quartiers prioritaires



84% DES PARTICIPANT.E.S
ont vu leur regard sur le
bénévolat évoluer

Positionnement CA suite aux législatives

En juin 2024, suite aux résultats du premier tour des législatives anticipées qui voit notamment le Rassemblement National monter dans les urnes, le conseil d'administration de VRAC Métropole Nantes décide de porter un positionnement à destinations de ses adhérent.e.s et partenaires.



Pour une France qui nous rassemble, Pour une société qui nous ressemble !

**Vers un réseau
d'achat en commun**

Les résultats des élections européennes de dimanche dernier ont créé une onde de choc pour beaucoup d'entre nous. L'annonce de la dissolution par le président de la république et ses conséquences possibles nous poussent aujourd'hui à prendre la parole pour défendre la société à laquelle nous croyons.

Les élections législatives marqueront un tournant pour notre pays.

VRAC est apaisane mais éminemment politique. En rendant accessible une alimentation de qualité pour tous et toutes, les adhérent.e.s de VRAC, les bénévoles, les salarié.e.s, les partenaires agissent au quotidien pour plus de justice alimentaire, de justice sociale, de lien social renforcé et d'altérité.

VRAC porte humblement, mais fortement, des valeurs de solidarité, de mixité sociale, de confiance à l'autre pour une société plus juste, plus équitable, plus apaisée. Pour un vivre ensemble réel, renouvelé, inclusif, où chacun.e d'entre nous, quel que soit son parcours, son âge, son lieu de résidence, ses origines, sa couleur de peau ou son orientation sexuelle participe d'une ville, d'une France qui nous nourrit, qui nous rassemble et nous ressemble.

Nous refusons de croire que cette société que nous défendons collectivement puisse être portée par un parti qui cède au rejet de l'autre, à la recherche permanente de bouc émissaire, à toujours plus de fractures et de segmentation.

VRAC rassemble des personnes pour qui les conditions sociales et économiques sont souvent difficiles. Nous entendons régulièrement la déception, la colère, l'abandon. Malgré ce sentiment parfois de ne pas être entendu.e, malgré ce sentiment parfois d'être oublié.e, nous sommes persuadé.e.s que la voie démocratique politique est aujourd'hui la voie la plus forte pour combattre les idées extrêmes et excluantes.

C'est pourquoi nous vous encourageons tou.te.s, si vous le pouvez, à vous saisir de votre bulletin de vote dès le 30 juin prochain et le cas échéant à donner procuration.

Nous prendrons toujours notre part dans la construction d'une société plus juste et solidaire. C'est la seule voie possible, la plus évidente et la plus en danger. Nous ne nous résignerons jamais.

Les membres du conseil d'administration de VRAC Métropole NANTES

LOGISTIQUE

Une adaptation nécessaire

En 2024, VRAC Métropole Nantes a retravaillé son plan de Maitrise Sanitaire et a vu son habilitation aide alimentaire reconduite (période 2024-2029). Mais la massification des commandes, tant en nombre qu'en volume, et liée à la mise en place de la triple tarification, a obligé VRAC Nantes à repenser sa chaîne logistique et les process associés. Si depuis 2021, VRAC Métropole Nantes avait su s'équiper de matériel adéquat, développer une organisation efficiente tant dans la réception de marchandises que dans la préparation de commande et le transport, ces éléments ont dû être réévalués au regard de l'évolution de l'activité de l'association.

REORGANISER LA LOGISTIQUE

L'évolution croissante et rapide de l'activité de VRAC a soulevé des défis logistiques nouveaux auxquels il a fallu répondre rapidement :

- la capacité de stockage au sein du lieu, parallèlement à la nécessité de trésorerie financière
- l'espace disponible dans le camion au regard de la volumétrie grandissante des denrées commandées,
- le temps passé à la gestion de commandes auprès des fournisseurs et la capacité pour eux à y répondre,
- l'accroissement du port de charges pour les équipes permanentes,
- le suivi des règles et de leurs évolutions et la formation de nouvelles personnes (volontaires en service civique notamment).



AMENAGEMENT
DU CAMION



ACTUALISATION DU
PLAN DE MAITRISE
SANITAIRE



ACTUALISATION DU
PROCESS DE
PREPARATION, LIVRAISON
ET TRACABILITE



REAMENAGEMENT DU
LOCAL DE STOCKAGE
ADAPTE A L'ACTIVITE
AGREE "BIO"



AUGMENTATION DU
PORT DE CHARGES
LOURDES

FAIRE FACE AUX IMPREVUS

Un poste "logistique" difficilement finançable

En septembre 2023, VRAC Nantes faisait le choix, par anticipation de la croissance de l'activité, de créer un poste à dominante logistique. A l'été 2024, faute de financement, ce poste a dû être supprimé. L'organisation de l'équipe a dû être revue pour mobiliser l'ensemble des permanent.e.s sur cette mission et ne pas compromettre le projet.

Des pannes de camion à répétition

En début d'année 2024, pour faire face à l'accroissement des volumes de marchandises par épicerie, VRAC a fait appel à un prestataire pour l'aménagement du véhicule. Durant l'année 2024, le camion, propriété de VRAC Nantes, a connu plusieurs problèmes et panne, entraînant la nécessité de louer des véhicules. Ces éléments ont eu un impact sur les finances associatives.

Une chambre froide défectueuse

En héritant d'une partie des locaux de l'ancien MIN, VRAC et ses colocataires de la cellule 109 ont hérité d'un lieu vieillissant et peu entretenu. Après plusieurs pannes et interventions de professionnels, c'est en novembre que la chambre froide a cessé de fonctionner, entraînant des solutions de repli dans l'urgence pour les denrées. Un travail important entre les locataires, en lien avec la Samoa (gérant du lieu) et Nantes Métropole, mais aussi un appel aux dons en ligne, a permis de trouver de nouvelles solutions et aménagement du lieu qui seront mises en place en début 2025.

FOCUS

Création de L'EX.TAASE

Occupant un lieu partagé et face aux différentes difficultés matérielles et logistiques rencontrées durant l'année 2024, les colocataires de la cellule 109 de l'ancien MIN de Nantes ont concrétisé leur travail commun et croisements au travers de la naissance du **Lieu d'EXpérimentation pour des Transitions Alimentaires, Agricoles, Sociales et Environnementales** : L'EX.TAASE.

Ceci marque un nouveau départ avec une plus grande formalisation des projets respectifs de chaque structure et des synergies entre elles et un appel à les accompagner vers la pérennité du lieu, des activités et des ambitions portées.



Derrière L'Ex.TAASE, on retrouve d'abord un lieu : la "cellule 109", un endroit situé sur l'ancien MIN dédié à l'alimentation durable, de la production à la distribution, de la logistique à la commercialisation.

On y trouve ensuite des structures engagées pour une meilleure alimentation : Le kiosque Paysan, Le Micromarché, VRAC Métropole Nantes et les Champignons Urbains. Toutes ont en commun le **souhait d'améliorer la qualité de l'alimentation, la volonté de rendre accessible l'alimentation durable et de garantir une juste rémunération aux producteurs.trices.**

Il s'agira alors dans les premiers temps d'imaginer ce nouveau lieu adapté aux besoins que représentent la structuration de projets alimentaires durables sur le territoire. Celui ci passera par une organisation plus fonctionnelle du lieu, une meilleure reconnaissance des activités et par la nécessité d'investir dans un équipement pérenne.

OBJECTIFS ET VALEURS COMMUN.E.S



Réduire l'impact
environnemental
de l'alimentation



Favoriser une
agriculture durable
et rémunératrice



Mutualiser les savoirs
faire, croiser les
pratiques



Rendre accessible
une alimentation
digne et de qualité



Renforcer le lien
social, augmenter
la part d'Humain



Expérimenter des
solutions innovantes,
durables, résilientes

CHIFFRES CLES



850

foyers Adhérents
et coopérant.e.s
soit **plus de 2200
personnes**



110

**producteurs et
productrices bio**
et locaux (Loire
Atlantique)



13

**lieux de
distributions** dont
7 en quartiers
prioritaires



160

lieux approvisionnés
(épiceries,
commerces et
restaurants bios)



88

**tonnes de
marchandises**
transportées
et vendues

ANIMATION-SENSIBILISATION

Un enjeu de s'adresser à tou.te.s



En 2024, VRAC a poursuivi ses actions d'animation et de sensibilisation, accompagnant adhérent.e.s et habitant.e.s des quartiers prioritaires de la ville dans **la réappropriation durable de leur alimentation** et la **découverte des initiatives locales maraîchères sur la métropole nantaise**. Des animations en co-créations avec les adhérent.e.s eux-mêmes ou avec les acteurs fermiers de la région.

Ces moments collectifs et conviviaux, en cohérence avec le projet de l'association, ont pour but de développer les connaissances et d'accroître les compétences des adhérent.e.s et répondent aux enjeux majeurs déjà existants autour de quatre notions clés :



**cuisiner
pratiquer**



**remplacer
substituer**



**savoir
s'informer**



**prendre plaisir
profiter**

En 2024, ce sont **45 temps d'animation** qui ont été mis en place, ayant mobilisé au total plus de **710 personnes** que ce soit sur l'espace public, au sein de structures partenaires ou chez nos producteurs et productrices.

En moyenne, nos animations ont réuni **une dizaine d'adhérent.e.s** à chaque fois. Certains adhérents sont venus accompagnés de leurs enfants ou petits-enfants (en orange sur le diagramme circulaire) ce qui a permis découvrir les fermes et/ou bien manger entre toutes générations.

LES TABLEES DE VRAC : partage et découverte



Dans la continuité des actions déjà lancées en 2023, ces banquets trimestriels, co-organisés avec les habitant.e.s, ont favorisé **la convivialité et les échanges entre quartiers** autour d'un repas de qualité, préparé à partir de produits bruts et de saison. Concrètement, chaque trimestre, un groupe d'adhérent.e.s d'un des 7 quartiers choisit un repas à préparer et Vrac coordonne sa réalisation. Cet **atelier cuisine** est organisé en matinée puis suivi d'un **banquet partagé** aux adhérent.e.s des autres quartiers.

En 2024, **trois tablées ont eu lieu : Saint-Herblain, Orvault Plaisance et Malakoff**, rassemblant entre 30 et 60 convives chacune, pour un total de 135 personnes dans l'année. Ces moments de partage ont été une belle réussite, mêlant convivialité, diversité culinaire et découverte des autres quartiers.



LES ATELIERS CUISINE : savoirs et plaisir

En 2024, VRAC a organisé **7 ateliers cuisine**, la majorité des ateliers étant animés par des adhérent.e.s eux-mêmes. Ces moments conviviaux ont permis de valoriser les savoir-faire des habitant.e.s et ont rassemblés au total **55 participant.e.s**.

Lors de ces ateliers, on met à l'honneur la saisonnalité, la qualité des produits, la diversification de l'alimentation, les alternatives végétariennes et le plaisir de cuisiner ensemble. Ces ateliers contribuent au plaisir de cuisiner et à une envie de diversifier ses repas. Si l'on demande aux participants leurs avis sur les ateliers cuisine, on peut entendre :

On passe un super moment

J'ai appris en quoi les légumineuses étaient importantes

On découvre de bonnes recettes et ça donne envie d'expérimenter

J'ai mieux compris l'utilisation des légumes secs et leurs mélanges et associations



Ateliers cuisine



■ 1er atelier ■ (enfant ou ami en +) ■ Entre 2 et 5 ■ Plus de 5

Tandis que pour les ateliers cuisine, sur ce second diagramme circulaire, nous pouvons observer que 40% des participants en étaient à leur premier, cela témoigne d'un renouvellement du public lors de ces activités. Ces ateliers se révèlent être une excellente porte d'entrée, permettant de découvrir nos diverses activités dans **une ambiance conviviale autour de bons produits**.

Là aussi, nous varions les ateliers, les quartiers, les recettes pour que tout le monde puisse découvrir toujours plus de belles façons de cuisiner.

CONCOURS DE CUISINE : compétition et délices

Une troisième et toujours plus belle édition du concours de cuisine a été co-organisée en septembre avec plusieurs acteurs du quartier de Bellevue. Comme les années précédentes, **10 équipes concourent devant un public de 120 personnes, un jury du public et un jury professionnel !**

Cet événement permet de mettre à l'honneur le savoir-faire culinaire et l'esprit de compétition des participant.e.s dans une belle soirée aux allures cabaret suivie d'un grand repas partagé et pour finir sur un spectacle de magie qui ravit petits et grands.



C'est ainsi qu'au fil de cette année, plus d'une cinquantaine de repas ont ainsi été cuisinés et partagés, renforçant le lien social et le plaisir de manger ensemble.

73
adhérents

73 adhérent.e.s ont cuisiné pour les autres que ce soit lors des tablées, du concours cuisine, de l'assemblée générale ou bien sûr des ateliers cuisine

330
Repas

330 repas proposés gratuitement aux adhérent.e.s et certains habitant.e.s des quartiers où VRAC intervient lors de ces différents événements culinaires de l'année

LES RENCONTRES PRODUCTEURS : rencontre & compréhension

Les sorties à la ferme, la rencontre des productrices et producteurs travaillant avec VRAC sont très plébiscitées. Cette année encore, les **9 sorties organisées ont rassemblé un total de 102 personnes**.

Au travers de la rencontre entre les adhérent.e.s de l'association et le monde paysan, il s'agit notamment d'échanger sur les modes de production, la compréhension de l'agriculture biologique et la réalité sociale et économique du monde paysan. Certaines remarques des adhérent.e.s lors des sorties ont pu être récoltées :

Nous avons eu un guide très sympathique !

Des explications très intéressantes sur la vie, le parcours et le métier d'agriculteur

J'ai adoré la dégustation des produits (miel, pains, jus)



Très bonne communication de la productrice, qui nous a présenté les bons côtés de son activité, ainsi que leurs difficultés

Intéressant de comprendre la complexité de maintenir les bonnes bactéries dans l'alimentation des chèvres et la fabrication des fromages

A propos des sorties à la ferme, un tiers des participants sont des nouveaux venus (en bleu) ; un tiers ont fait de multiples visites (en gris) et un tiers en sont presque à leur demi-douzaine de visites de ferme avec nous (en jaune) ; **un bel équilibre qui témoigne d'un roulement des sorties et de ces participants pour les fermes visitées.**

En effet, chaque année, nous retournons chez nos producteurs les plus proches : Ferme des 9 journaux ; Rucher du Pays de Retz... mais nous essayons de varier aussi en allant découvrir d'autres lieux : Ferme du Hallay, Fournil de la Bocagère...

Sorties à la ferme



■ 1ère fois ■ (enfant ou ami en +) ■ Entre 2 et 5 ■ Plus de 5

LES DEGUSTATIONS : partage et approches



Cette année encore, nous avons poursuivi les dégustations dans une partie des quartiers où nous sommes présent. Les dégustations ont un double objectif : faire connaître l'association aux habitant.e.s mais également aborder le sujet de l'alimentation avec eux.

En 2024 ce sont un peu plus d'une **douzaine de dégustations de rue** qui ont été organisées où nous avons pu échanger avec presque 200 personnes.

COURSE ODYSSEA : convivial et aéré

En partenariat avec Harmonie Mutuelle toujours et pour une troisième édition de notre part, **une quinzaine d'adhérent.e.s a pu participer en mars 2024 à la course Odyssea.**

Cet évènement nantais réunissant pas loin de 18.000 personnes et pour une bonne cause, on y va ! **Pour VRAC, c'est aussi défendre l'activité physique comme facteur de meilleure santé.**



TEMPS DE FORMATION : partage & savoirs

Des **temps de sensibilisation et d'information à l'équilibre alimentaire** et la compréhension énergétique ont aussi été proposés dans l'année que ce soit un ciné débat, une animation de décryptage d'étiquettes et compréhension de labels, ou encore une visite guidée de l'éco-appart.



C'est à chaque fois un plaisir et une chance de pouvoir organiser ces **moments de partage** avec un public à la fois fidèle et sans cesse renouvelé. En 2024, nous avons pu proposer **44 événements, réunissant plus de 710 personnes** autour d'ateliers, de sorties et de rencontres. Une belle dynamique qui donne envie de continuer à créer du lien et à faire (re)découvrir de nouvelles expériences à toutes !

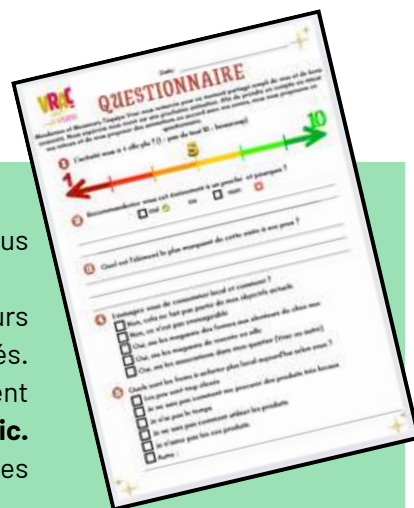
Type d'animation		Temps organisés	Public
Médiation	dégustation	13	158
	atelier couture	3	20
Sensibilisation/nutrition	atelier cuisine	7	55
	sortie à la ferme	11	118
	concours cuisine	1	140
	tablee de VRAC	3	134
formation/plaidoyer	ciné débat	1	10
	visite éco-appart	1	6
	temps de formation	2	17
autre	course odyssea	1	8
	assemblée générale	1	48
Total évènements et personnes		44	711

MINI-FOCUS

Questionnaire d'animation

Cette année, nous avons mis en place un questionnaire d'animation, **un nouvel outil** qui nous permet de recueillir des retours plus détaillés sur nos sorties et ateliers.

En plus de garder une trace écrite des impressions des participant.e.s (presque toujours positives !), cela nous aide à mieux comprendre ce qui marque et plaît dans nos activités. C'est aussi un moyen de montrer, de façon concrète, aux structures qui nous soutiennent l'impact de leurs financements et **l'importance de ces moments de partage pour le public**. Ce même questionnaire nous a permis de rédiger une partie du rapport à partir des témoignages recueillis.



CAISSES COMMUNES DE L'ALIMENTATION

Une année de structuration et développement



Porté collectivement depuis 2023, VRAC Métropole Nantes est tête de file de cette expérimentation. Après une première année de préfiguration, **l'année 2024 a vu le projet se structurer, s'organiser et s'intensifier.**

Répondant au quintuple enjeu de l'accès pour tou.te.s à l'alimentation durable et de la lutte contre la précarité alimentaire, du soutien au monde agricole, d'améliorations des conditions de santé, d'urgence climatique et à la participation démocratique, le projet de caisses communes de l'alimentation s'ancre parfaitement dans les défis des territoires.

Pour rappel, l'expérimentation d'une caisse commune de l'alimentation s'appuie sur les principes et les concepts de la Sécurité Sociale de l'Alimentation telle qu'elle est travaillée au niveau du collectif national. La Sécurité sociale de l'alimentation est une réflexion en cours en France, portée par différents acteurs de la société civile sur la création de nouveaux droits sociaux visant à assurer conjointement un droit à l'alimentation, des droits aux producteurs d'alimentation et le respect de l'environnement.

Un groupe resserré aux compétences complémentaires

Le groupe resserré, constitué en 2023, couvre des compétences diverses : **production, logistique, débouchés, accessibilité, aide alimentaire, insertion, territoires, formation, recherche, système monétaire....** Ce groupe, garant de la démarche, et se réunit a minima mensuellement, afin de travailler sur le cadrage et la temporalité du projet, son périmètre, les outils d'expérimentations et de croiser les regards sur les multiples enjeux. On y retrouve en 2024 :

- VRAC Métropole Nantes
- Campus Fertile
- Le Groupement des Agriculteurs BIO 44 (GAB 44)
- Le micromarché / grande barge
- Le Kiosque Paysan
- Ocean Régie de quartier
- Moneko
- Les greniers d'abondance
- La Banque Alimentaire 44
- le labo de recherche Eso-Nantes
- Nantes Métropole
- le département de Loire Atlantique

Un poste dédié

Depuis avril 2024, un poste de chargée de mission a été créé pour coordonner et mettre en oeuvre ce projet et notamment travailler sur le suivi de l'expérimentation, les partenariats avec les acteurs locaux, la mobilisation et l'animation auprès des habitant.e.s, la structuration de la démarche, la recherche de financements ainsi que le lien aux autres dynamiques territoriales.

Recherche action participative

L'expérimentation s'appuie sur une recherche action tout au long du processus. Celle ci, qui se veut participative, s'appuie sur les savoirs et vécus des praticiens de terrains, des publics et premiers concernés, dans une démarche de travail collective afin de co-construire des apprentissages communs et accompagner le suivi et l'évaluation du projet. La recherche action co-élabore un cadre et un protocole de suivi évaluation. La recherche permet également une veille, une mise en réseau et capitalisation sur des expérimentations de CCA similaires.

Recherche de financements

L'année 2024 a été centrale pour la recherche des financements du projet. Cela a été rendu possible à travers l'inscription dans les politiques publiques (Nantes Métropole, Etat, conseil départemental, Banque des territoires/ Caisse des dépôts), mais également grâce à des fondations (Carasso, la poule Rousse) ou encore des appels à projets spécifiques de la ville de Nantes (CCAS de la Ville de Nantes, Nantes city Lab)



La mobilisation de compétences partenariales



La coopération est au cœur de cette démarche, et permet au projet d'asseoir ses différents aspects sur les compétences des membres du groupe resserré.

Ainsi, une **rencontre avec les producteur-ices** en novembre 2024 a permis de s'acculturer mutuellement au projet et aux réalités du projet et des producteur-ices. Cela a permis d'identifier des "lignes rouges" pour ces dernier-ères, mais également d'échanger sur les modalités d'approvisionnement et de conventionnement.

Cette expérimentation également nécessite d'anticiper le **système monétaire adossé** : quels usages, quels besoins, quelles contraintes matérielles, techniques et financières. Moneko, la monnaie locale de Loire Atlantique co-porte ce volet. 2024 a permis d'identifier des hypothèses de systèmes monétaires, en s'appuyant sur l'expérience des autres expérimentation déjà lancées. Un financement spécifiquement fléché sur cet aspect, émanant du Nantes City Lab porté par Nantes Métropole, permet d'assurer les besoins en développement et en gestion des outils spécifiques.

Une expérimentation sur deux territoires

Cette expérimentation est menée en parallèle sur deux territoires, avec des modalités et une temporalité spécifique: L'ouest de Nantes Métropole (Saint-Herblain Est, Bellevue, Chantenay, Sainte-Anne) et 4 communes qui représentent un bassin de vie dans le Pays de Retz (Vue, Le Pellerin, Rouans, Cheix). L'objectif est bien une convergence de ces deux territoires, avec notamment des échanges entre les membres des comités habitants.

Une inscription dans les dynamiques locales et nationales

Le projet local de caisses communes s'inscrit plus largement dans les démarches nationales en cours. En effet, une Sécurité Sociale de l'Alimentation ne peut s'envisager de façon viable qu'à un niveau national. **En lien avec le collectif national pour une SSA, le projet de CCA44 participe aux rencontres intercaisses**, avec une première rencontre en novembre 2024 près de Bordeaux, où une délégation nantaise se rend. Ces rencontres permettent de mettre en commun des outils et des ressources et de travailler à identifier des valeurs centrales des projets s'inspirant de la SSA. Des liens sont également tissés au niveau régional dans le grand ouest.

Partenariat et mobilisation habitante

Avec l'obtention de financements et la création d'un poste salarié, le travail de partenariat et de mobilisation auprès des habitant-es a vraiment pu être lancé en 2024.

Sur le territoire du Pays de Retz, cette action est menée par Campus Fertile.

TERRITOIRE URBAIN : Ouest de Nantes

Grand Bellevue, Chantenay, Sainte-Anne et Saint Herblain Est

L'année 2024 a permis d'inscrire le projet sur le territoire de l'ouest de Nantes en rencontrant et coopérant avec les différents acteurs du territoire :

- associations, notamment celles agissant sur les questions alimentaires (MAB, comptoir des Alouettes, Epicerie communautaire, Ocean, CSC, Environnements solidaires...)
- Equipes de quartiers de Nantes et St-Herblain
- rencontres avec les élu-e-s
- acteurs de la santé, le conseil citoyen, les AMAP (associations pour le maintien d'une agriculture paysanne)
- inscription sur les dynamiques de quartier déjà existantes (Boucle alimentaire territoriale)

En juillet 2024, anticipant la mobilisation habitante à venir, **VRAC a travaillé sur les leviers et les freins à la participation avec les partenaires du quartier.** A partir de cette réunion, le groupe resserré a retravaillé pour affiner la proposition et s'appuie sur :

- modalités : garde d'enfant / prise en charge des transports si besoin/ pas de compensation financière
- la recherche d'une diversité et non d'une représentativité dans le groupe
- l'importance de la restitution des séances précédentes, à la fois à l'oral et à l'écrit
- porter une attention à la convivialité et au plaisir à se retrouver
- proposer des animations concrètes, avec une acculturation mutuelle des sujets, en s'appuyant sur les connaissances et expériences des participant-es, afin d'aboutir à un choix éclairé.
- le territoire de conventionnement peut être plus large que le territoire d'habitation

A partir de septembre 2024, un travail important a été réalisé pour faire connaître le projet aux habitant-es sous différents formats : permanences / interventions dans les associations relais (*Paniers solidaires d'Ocean, MAB, Comptoir des Alouettes, Epicerie Communautaire, AMAP Saint Anne...*), forum des associations, porteurs de paroles, réunions d'informations. Une dizaine d'actions ont été menées sur le territoire, environ 80 personnes ont été rencontrées lors de ces différents temps.

Le comité habitant a réuni 15 personnes pour la première fois le 4 décembre 2024, marquant ainsi le début d'un processus d'apprentissages, d'échanges et de formations, ancrant le projet dans un réel processus démocratique.



TERRITOIRE RURAL : Pays de Retz

Bassin de vie : le Pellerin, Vue, Cheix et Rouans

En s'appuyant sur une démarche partenariale existante (Comité technique sur IES Solidarités Alimentaires, AAP "Mieux MANGER dans le Pays de RETZ") **la réflexion autour d'un projet de nouvelles solidarités alimentaires a été lancée.**

Au niveau des partenaires, l'équipe de Campus Fertile qui mène ce projet dans le Pays de Retz a rencontré les acteurs de l'aide alimentaire et les élu.e.s du CCAS, ainsi qu'un groupe de travail sur les solidarités alimentaires.



Une première réunion d'information a rassemblé une cinquantaine de personnes du Pellerin, Rouans et Cheix s'est tenue en octobre 2024. 2 réunions de travail ont suivi en novembre et décembre pour préciser la méthodologie et les objectifs du projet sur ce bassin de vie.

CAISSE COMMUNE DE L'ALIMENTATION

PASSAGE A L'ACTION



Création d'un poste salarié



Embauche CDD à 80%



Recherche de financements



soutiens fonds publics mais aussi fondations et fonds privés



Choix de territoires d'expérimentation



Ouest de Nantes (Bellevue-Chantenay-Saint Anne-St Herblain) + pays de Retz



méthodologie de recherche action



un laboratoire de recherche associé pour tirer des enseignements



Comité technique du projet



une dizaine de structures aux projets variés et complémentaires



travaux sur des points spécifiques



travail avec le comité technique sur des éléments du projet important : logistique, monnaie, travail avec habitant.e.s...



Mise en réseau avec les projets nationaux

échanges, rencontres, croisements, mutualisation avec d'autres expérimentations en France



Mobilisation habitante

lancement de la phase 1 : faire connaître le projet et monter un comité habitant de l'alimentation

FOCUS

La journée GRAND ANGLE CCA

Le 13 décembre 2024, en présence de Delphine Bonamy, d'Ugo Bessière et d'une centaine de participant.e.s (structures associatives, habitant.e.s, agriculteur.trices, collectivités...), **VRAC et le collectif porteur organisaient un point d'étape 2024 et dressaient les perspectives 2025** dont le futur lancement de caisses communes de l'alimentation sur la métropole et le département.

Le moment de donner à voir comme l'année 2024 aura permis d'avancer sur les nombreux sujets que revêt une telle expérimentation. L'occasion également de profiter de ce grand rassemblement pour travailler ensemble à un socle commun de conventionnement afin de permettre aux futurs comités locaux de l'alimentation d'avancer dans un cadre collectif.



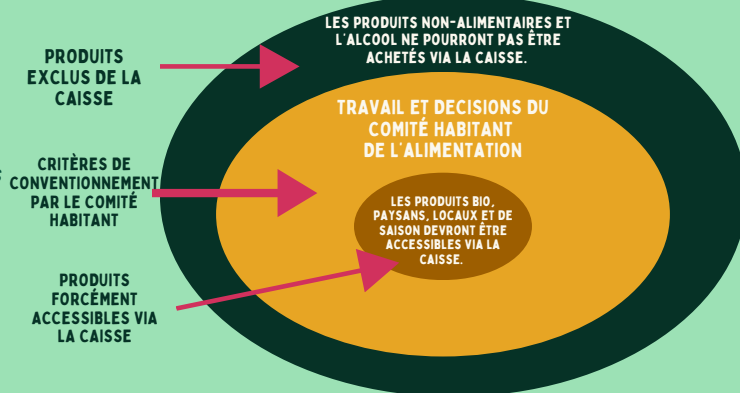
Benjamin Sèze, journaliste et auteur de "quand bien manger devient un luxe, en finir avec la précarité alimentaire"

« Quand on a de faibles revenus, on paie d'abord son loyer et les charges incompressibles. On économise sur le chauffage et la nourriture. Sur ce dernier point, les stratégies de privation portent sur la quantité et la qualité. On achète des calories peu chères, qui ne correspondent ni aux besoins ni aux envies, et sont mauvaises pour la santé. »



C'est au travers de ses mots que Benjamin Sèze, auteur et journaliste, invité sur Nantes lors de la matinée grand angle de décembre, explicitait comment l'alimentation est aujourd'hui sujet à inégalités et un enjeu de santé publique et de justice sociale.

Avec une question en ligne de mire : faut-il subventionner l'accès à une nourriture de qualité comme le défend le concept de sécurité sociale de l'alimentation ?



ANCRAGE TERRITORIAL & PLAIDOYER

Une présence continue

Avec 7 groupements d'achats sur les quartiers de la métropole nantaise, l'association doit assurer une **veille permanente dans les instances institutionnelles et associatives**. En effet, l'interconnaissance avec les acteurs du territoire est indispensable pour permettre l'**orientation** des habitant.es vers notre offre, et assurer ainsi une continuité dans l'action publique.

Vrac participe ainsi aux instances suivantes :

- groupe nutrition Bellevue
- groupe alimentation Malakoff
- groupe alimentation Dervallières
- groupe précarité alimentaire Orvault
- réunion des partenaires EST Saint Herblain



VRAC Métropole Nantes inscrit son action également en lien avec les dynamiques du territoire et dans l'objectif de **développer la reconnaissance de l'accès à l'alimentation de qualité et au développement d'une agriculture durable et rémunératrice**.

L'association participe notamment aux espaces de consultation et co-construction du **Projet Alimentaire Territorial** du département de Loire Atlantique et au PAT de Nantes Métropole. Elle s'est impliquée dans les groupes de travail de la Maison des agricultures et de l'alimentation.



Au delà des instances partenariales, Vrac a à coeur de participer aux **événements des quartiers**, véritables tremplins pour la connaissance du territoire et de ses habitant.e.s... Et **moments plein de convivialité et d'échanges toujours très riches** !

L'association a participé aux événements suivants :

- 123 solidarités, Bellevue
- Semaine du goût, Dervallières
- Marché de Noël, Dervallières
- Festinoel, Malakoff
- Festhiver, Bellevue
- Café partagé, Plaisance
- Forum des solidarités, Plaisance (annulé)
- Journée zéro déchet, Bottière



En outre, **VRAC est intervenue sur plusieurs espaces pour faire connaître son action et ses positions** : intervention dans le cadre d'une journée Harmonie Mutuelle, transition Forum, intervention à une journée de formation Résovilles auprès de collectivités locales...

Depuis sa création, parallèlement à l'avancée des travaux à l'échelle nationale, **VRAC Métropole Nantes s'est inscrite dans le paysage local comme un acteur ressource sur les enjeux d'accès à l'alimentation et de la lutte contre la précarité alimentaire**, mais également comme une actrice des facteurs de lien social et de dynamisation des quartiers prioritaires.

RESEAU

Mutualiser avec les assos VRAC



Depuis maintenant 5 ans, conjointement à la naissance de VRAC Métropole Nantes, le projet s'est développé dans différentes villes et régions de France (et Belgique) pour constituer fin 2024 un ensemble un **ensemble de 22 associations** autonomes (existence juridique gouvernance locale) couvrant 23 territoires.

Parallèlement, pour accompagner ce fort développement, VRAC FRANCE, association nationale a vu le jour en 2021. Celle-ci assure plusieurs missions bénéficiant directement ou indirectement à VRAC Métropole Nantes :

- **L'accompagnement et l'animation du réseau** en organisant des temps d'échanges et de formations autour des enjeux communs à l'ensemble des structures
- **Le développement et la structuration du réseau** par l'accompagnement des territoires et structures (formalisation RH, développement de nouveaux projets...)
- **La capitalisation et la formation** en mutualisant différents outils numériques, en recensant les différentes possibilités d'approvisionnement et en formant les associations locales et favorisant le partage d'expériences sur différents sujets
- **La communication et le travail de plaidoyer** afin de faire reconnaître les enjeux autour de l'accès à l'alimentation de qualité auprès du grand public et des acteurs institutionnels et politiques.
- **L'innovation en soutenant les réflexions autour du modèle de VRAC** ou de nouvelles expérimentations (exemple : maison de l'alimentation, caisse alimentaire commune).



De plus, des liens réguliers existent entre les différentes associations locales constituées en FRANCE afin de permettre de croiser les réalités de chacun, mutuelles comme singulières. Des temps de travail commun sont régulièrement organisés (logistique, mobilisation bénévole, tarification, modèle financier...). C'est notamment le cas des associations nantaise, rennaise et finistérienne.

En 2024, C'est le fond Mieux Manger pour Tous au niveau national qui a particulièrement mobilisé les équipes locales et nationale. En effet, portée par la tête de réseau avec une logique de redistribution des fonds, cette opportunité de travailler à un plus grand accès financier à l'alimentation durable et de qualité a profondément modifié le travail de terrain : adaptation de la logistique et du transport, accueil des publics, volume de marchandises, reporting de l'activité...

Pour répondre à ce nouveau défi, des groupes de travail, outils mutualisés, temps d'échanges, tableaux de suivis, supports numériques, formations et outils de communication ont été élaborés conjointement.

L'année 2024 aura enfin vu deux éléments majeurs : le résultat des législatives anticipées avec une montée du vote Rassemblement national, amenant de nombreux débats entre les associations locales ainsi qu'une prise de position nationale. Et, conséquence de cet événement, **le départ de Boris Tavernier, fondateur et directeur de VRAC**, a été élu député de la deuxième circonscription du Rhône.

FOCUS

le séminaire national à Nantes



Dans cette année particulière qu'a été 2024 pour VRAC France, VRAC Métropole Nantes s'est porté volontaire pour accueillir le 8ème séminaire annuel. Si le tout premier réunissait en 2018 une dizaine de salarié.e.s et administrateurs.trices, **ce sont près de 100 personnes qui ont été accueillies à Nantes en juillet 2024 pour 3 jours d'échanges, d'intervention et de débats.**

L'organisation du séminaire national, ce fut d'abord un défi logistique : héberger, nourrir et accueillir 95 personnes pendant 3 jours. Le soutien de la Ville de Nantes dans la gratuité du lieu (maison de quartier des Haubans à Malakoff) la nouvelle offre d'hébergement nantaise (Centre International de Séjour porté par La ligue de l'enseignement 44) et l'accueil du Labo Diva (association Commun'île) ont permis de sécuriser rapidement ces questions.

Mobilisée plus de 6 mois avant l'évènement, l'équipe nantaise a pu dès lors travailler avec l'équipe de VRAC France à un programme ambitieux et réflexif. Parmi les différents temps organisés, il a été proposé :

- **ouverture du séminaire par Bassem Asseh**, premier adjoint de la Ville de Nantes
- **l'intervention de Bénédicte Bonzy** : Du don pour faire face à l'urgence des personnes aux violences alimentaires systémiques
- **l'intervention d'Hervé Guéry** : Alimentation : un enjeu social et environnemental pour les quartiers
- **l'intervention de Prescilla Leherle** (formatrice sur les enjeux d'inclusivité) autour de la lutte contre les préjugés racistes
- de nombreuses interventions en ateliers dont : **l'installation maraîchère en agriculture biologique** (François Beunache, maraîcher à Vertoux), **les projets de renouvellement Urbain** (par RésoVilles), **la lutte contre les discriminations** (par l'observatoire des inégalités).



Discours de Bassem Asseh,



Carte blanche d'Hervé Guéry



Conférence de Bénédicte Bonzy

Si l'organisation de ce séminaire a mobilisé fortement l'équipe nantaise et une partie de ses administrateurs.trices et ce pendant plusieurs mois, **il a aussi permis d'inscrire l'association encore plus fortement dans une démarche de mutualisation et de réseau.** Valorisant le travail mené localement, VRAC Nantes a pu s'appuyer pour le montage de cet évènement sur le réseau partenarial important (associations, collectivités, producteurs.trices) qu'elle a su construire depuis 2021.

RESSOURCES HUMAINES

Une année pour repenser l'équipe

Mise en place d'une tarification différenciée, besoin logistique grandissant, développement de l'expérimentation de caisses communes alimentaires, mais aussi mise en place d'une nouvelle convention collective, surcharge de travail et épuisement : l'année 2024 a marqué un tournant dans la vie de l'association, nécessitant de **repenser les missions de l'équipe permanente et de faire des choix RH dans un contexte financier fragile**.



MOUVEMENTS INTERNES

En 2024, l'équipe de salariée a évolué dans l'année. D'abord avec **une embauche** sur le projet de caisse commune de l'alimentation. Ensuite, par un **départ en congé maternité** et un remplacement sur le poste durant 4 mois. Enfin, par le **non renouvellement du CDD à dominante logistique** par faute de moyen financier, malgré le besoin sur cette question.

ALISFA, NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE

Souhaitée par le conseil d'administration de VRAC Métropole Nantes, la prise en compte de bonnes conditions de travail pour les salarié.e.s associatifs est aussi encouragée par VRAC France (santé au travail, lutte contre les discriminations...). C'est dans la continuité de ce travail que **VRAC Nantes a travaillé fin 2023 sur un changement de convention passant de ECLAT à la convention Collective ALISFA** ayant eu un impact certain notamment sur la masse salariale, et donc impactant le budget global. Celle-ci a été mise en place de manière effective en janvier 2024.

ACCOMPAGNEMENT CONSEIL RH

Face à l'évolution de l'activité de VRAC sur 2024, ayant entraîné des périodes de surcharges de travail et de nouvelles tâches, l'association a sollicité Uniformation (donc financé par l'OPCO) pour travailler sur **un accompagnement de conseils en ressources humaines**. Celui-ci a été mené par Atlantic Conseil et s'est déroulé de mai à décembre 2024 : **Refonte des fiches de postes, travail sur l'organisation d'équipe**, mais aussi renouvellement du DUERP et plan de formation, tout autant de chantiers engagés sur l'année 2024 et finalisés en décembre.

L'ÉQUIPE SALARIÉE 2024

Guillaume HERNANDEZ, directeur depuis février 2021 (CDI), porte notamment les questions de stratégie, de plaidoyer ainsi que les aspects administratifs, financiers et ressources humaines

Liza GUILLAUME, chargée de développement local depuis février 2022 (CDI), porte entre autres les relations partenariales, l'ancrage territorial et les projets à dimension multi-acteurs et inter-quartier.

Fanny BILLAUD a assuré le remplacement de Liza Guillaume durant son congé maternité de janvier à juin 2024 (CDD)

Diane MORCHE, chargée d'animation et de sensibilisation depuis septembre 2023 (CDI). Son poste porte sur la mise en place du programme de sensibilisation-nutrition mais également sur la mobilisation des bénévoles.

Anaïs ROBIN est venue renforcer l'équipe en octobre 2023, sur un poste à dominante logistique et lien aux fournisseurs. son CDD a pris fin en juillet 2024.

Magali ARESU, en poste depuis avril 2024 (CDD de 18 mois), en tant que chargée de mission démocratie alimentaire sur le projet d'expérimentation de caisses communes de l'alimentation.

L'ÉQUIPE DE VOLONTAIRES

Elsa CAYEUX et Aminata CAMARA ont débuté leur volontariat en septembre 2023 pour le finir en mai 2024. Iels participent à la mise en place des épiceries, à l'animation des temps collectifs et aux liens avec les habitant.e.s adhérent.e.s.

Amaury BEZEULIN et Morgan DEFRESSINE leur ont succédé en septembre 2024 pour une période de 8 mois.

FINANCEMENTS

maintenir un cap malgré les fragilités

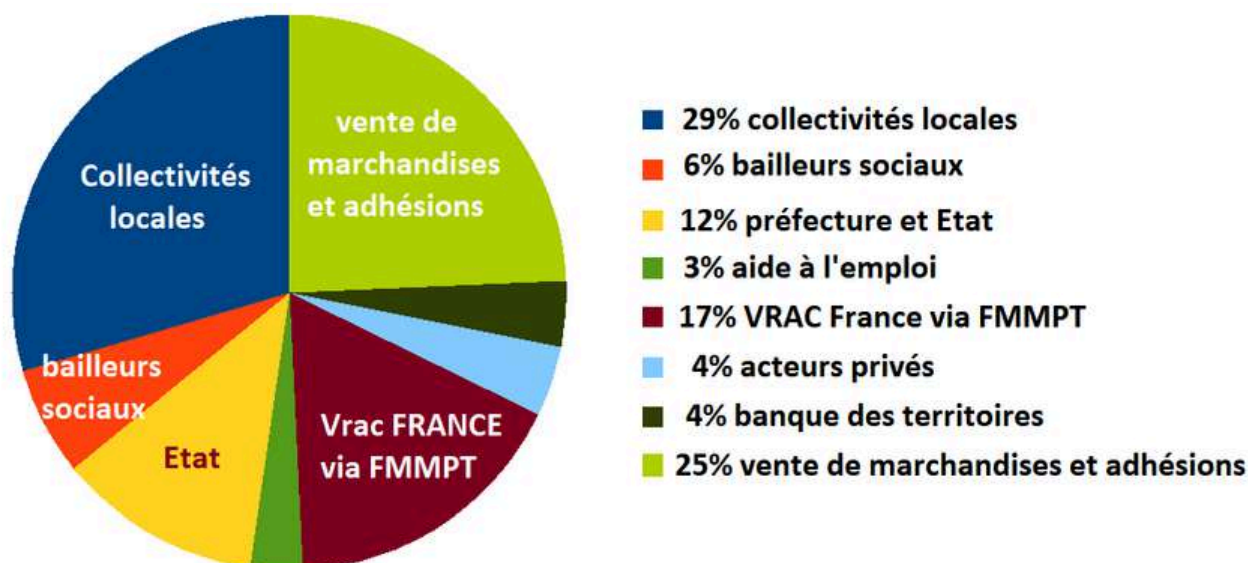
Le contexte budgétaire global de 2024 et la fragilisation du soutien institutionnel au secteur associatif a impacté VRAC sur l'année 2024. Dans le même temps, l'augmentation des charges de personnel (embauche et changement de convention) ont augmenté les besoins en ressources de l'association.

Pourtant, fort de son travail d'hybridation de son modèle économique localement et du travail de recherche de fonds et de redistribution de VRAC France, le contexte économique fin 2024 reste sain.

A moyen terme, les ressources de l'association restent pourtant fragiles, des interrogations existantes sur la continuité et le maintien de certaines subventions et les logiques de mécénat ayant leurs limites.

En 2024, VRAC a pu cependant compter sur **22 partenaires financiers représentant 31 sources de financements** (contre 7 en 2021 et 15 en 2022 et 27 en 2023).

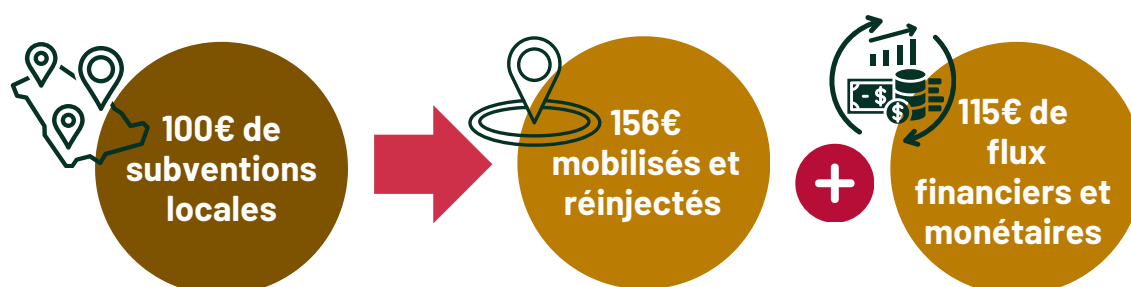
Afin de rendre plus lisible pour ses partenaires le fléchage des financements, **VRAC a mis en place en 2024 une comptabilité analytique par projets** : Groupement d'achat, programme de sensibilisation nutrition et caisses communes de l'alimentation.



MODELE SUBVENTIONNE ET ECONOMIE CIRCULAIRE

Il est à noter qu'en 2024, **pour 100€ d'argent public** localement alloués :

- **VRAC mobilise et réinjecte sur le territoire 156€** d'argent public national ou de fonds privés
- **VRAC produit 115€ d'échanges financiers monétaires** liés à l'achat et la vente de marchandises.



De plus, en appuyant son projet sur les acteurs économiques du territoire et de son écosystème, **VRAC participe de retombées financières pour le territoire** : débouchés pour le monde agricole mais aussi frais de location, prestations auprès d'acteurs locaux (titifloris, formations, prestations traiteur, hébergement local,...).

COMPTE DE RESULTAT	31 DÉCEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023	VARIATIONS	VARIATIONS EN %
PRODUITS D'EXPLOITATION	415 291	245 341	169 950	69%
Cotisations	1 074	1 465	-391	-27%
Ventes de biens et services	96 652	62 277	34 375	55%
Ventes de biens	96 254	62 277	33 977	55%
Ventes de prestations de services	398	-	398	-
Produits de tiers financeurs	302 580	174 572	128 008	73%
Concours publics	-	-	-	-
Versements des fondateurs ou consommation de la dotation	-	-	-	-
Subventions d'exploitation	301 330	138 539	162 791	118%
Ressources liées à la générosité du public	1 250	36 033	-34 783	-97%
Contributions financières	-	-	-	-
Reprises et transferts de charges	14 587	6 995	7 592	109%
Utilisations des fonds dédiés	-	-	-	-
Autres produits	398	32	366	-
CHARGES D'EXPLOITATION	401 779	225 009	176 770	79%
Achats de marchandises	137 370	75 156	62 214	83%
Variation de stock	-4 458	-7 884	3 426	-43%
Autres achats non stockés	6 838	4 720	2 118	45%
Services extérieurs	15 188	13 666	1 522	11%
Autres services extérieurs	38 941	14 160	24 781	175%
Aides financières	-	-	-	-
Impôts et taxes	3 439	1 951	1 488	76%
Salaires et traitements	136 957	93 043	43 914	47%
Charges sociales	43 541	22 784	20 757	91%
Amortissements et provisions	6 108	6 221	-113	-2%
Reports en fonds dédiés	17 586	-	17 586	-
Autres charges	269	1 193	-924	-77%
RESULTAT D'EXPLOITATION	13 512	20 332	-6 820	-34%
Produits financiers	956	-	956	-
Charges financières	-	-	-	-
RESULTAT FINANCIER	956	-	956	-
RESULTAT COURANT	14 469	20 332	-5 863	-29%
Produits exceptionnels	4 542	4 000	542	14%
Charges exceptionnelles	2 028	1 898	130	7%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	2 514	2 102	412	20%
Impôts sur les bénéfices	-	-	-	-
EXCEDENT (+) / DÉFICIT (-)	16 982	22 434	-5 452	-24%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	31 DÉCEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023	VARIATIONS	VARIATIONS EN %
Répartition des charges par natures :	27 184	27 671	-487	-2%
Secours en nature	1 908	-	1 908	-
Mise à disposition de biens	4 725	5 028	-303	-6%
Prestations	-	-	-	-
Personnel bénévole	20 551	22 644	-2 093	-9%
Répartition des ressources par natures :	27 184	27 671	-487	-2%
Bénévolat	4 725	5 028	-303	-6%
Prestations en nature	1 908	-	1 908	-
Dons en nature	20 551	22 644	-2 093	-9%
TOTAL DES PRODUITS (y compris contr.)	447 973	277 013	170 961	62%
TOTAL DES CHARGES (y compris contr.)	430 991	254 578	176 412	69%

REMERCIEMENTS



AUX PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET FINANCIERS

COLLECTIVITÉS LOCALES

- Nantes Métropole
- Ville de Nantes / CCAS
- Ville de Saint Herblain
- Ville d'Orvault / CCAS
- Conseil Départemental de Loire Atlantique

SERVICES DE L'ETAT

- Ministre du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles
- DREETS - DEETS Pays de la Loire
- Préfecture de Loire Atlantique

BAILLEURS SOCIAUX

- Nantes Métropole Habitat
- Aiguillon Construction
- Atlantique Habitations
- La Nantaise d'habitations
- Habitat 44
- Harmonie Habitat
- CDC habitat
- Vilogia

ENTREPRISES ET FONDATIONS

- Harmonie Mutuelle
- Entreprise UMR groupe VyV
- Fondation Carasso
- Fondation BPGO
- Fondation de France
- Fondation Ekibio
- Fondation Poule Rousse

MAIS AUSSI

- à la banque des territoires - caisse des dépôts

AUX ASSOCIATIONS IMPLIQUÉES DANS LE PROJET VRAC ET STRUCTURES PARTENAIRES

AUX HABITANT.E.S ENGAGÉ.E.S DANS L'ASSOCIATION

AUX PRODUCTEURS ET PRODUCTRICES, FOURNISSEURS A NOS CÔTÉS

A L'ENSEMBLE DES ASSOCIATIONS VRAC EN FRANCE

ILS NOUS SOUTIENNENT

